

МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
«СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА № 24»  
ПРЕДГОРНОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА  
СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ

357390 Ставропольский край, Предгорный район, ст. Суворовская,  
Ул. Шоссейная, 1, тел./факс 8-87961-2-66-55; e-mail: [soh24@yandex.ru](mailto:soh24@yandex.ru)



Дорожная карта

по реализации мер по устранению дефицита педагогических кадров и снижению уровня доли обучающихся с рисками учебной неуспешности в 2024 году

**Цель:**

- снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности на 10% к концу 2024 года за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности;
- устранение к 2024 году кадрового дефицита в МБОУ СОШ №24 за счёт проведения профориентационной работы со старшеклассниками, заключение договоров о целевом обучении с выпускниками школ, привлечения молодых специалистов и осуществления профессиональной переподготовки учителей, обучения учителей в области применения современных образовательных технологий, повышение квалификации педагогов.

**Целевые показатели:**

- доля обучающихся, демонстрирующих положительную динамику в освоении образовательной программы (повышение качества по основным общеобразовательным предметам на 5 %);
- доля обучающихся, принявших участие в интеллектуальных олимпиадах, конкурсах (увеличение количества обучающихся, включённых в интеллектуальные олимпиады, конкурсы на 5 %);
- количество (доля) обучающихся, подтвердивших свои оценки на ВПР (увеличение количества обучающихся, подтвердивших свои оценки на ВПР на 10 %);

- количество выпускников 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании (количество выпускников 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании 100 %);

- количество педагогов, участвующих в методических днях по обмену опытом (включение 90% педагогов в проведение методических дней по обмену опытом);

- сохранение уровня удовлетворённости участников образовательных отношений качеством предоставляемых образовательных услуг и комфортностью образовательной среды (96 % по результатам независимой оценки)

- разработана нормативно-правовая база наставничества, ведется целенаправленная работа наставников с молодыми и вновь принятыми педагогами.

- участие в курсах повышения квалификации по программе «Учитель будущего» (не менее 40%)

- участие выпускников школы в мероприятиях СГПИ г. Ессентуки (не менее 1 раза в полугодие).

### **Сроки реализации программы.**

**Первый этап** (март- апрель 2024 года) - подготовительный. Цель: разработка и утверждение программы антирисковых мер.

**Второй этап** (май – ноябрь 2024 года) - экспериментально-внедренческий. Цель: реализация плана мероприятий по достижению целей и задач.

**Третий этап** (октябрь 2024 года) - этап промежуточного контроля и коррекции. Цель: отслеживание и корректировка результатов реализации программы.

**Четвертый этап** (февраль 2025 г.) - этап итогового контроля.

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Ответственные
1. Дефицит педагогических кадров	Проанализировать имеющийся педагогический состав (квалификационная категория, переподготовка, повышение квалификации)	Вебинар совместно с кафедрой дополнительного образования СГПИ г. Ставрополя, г. Ессентуки и г. Железноводска.	май 2024 года	Заместители директора по УВР О.П.Михайлова, Е.Ю.Семенова
		Комплектование на 2024-2025 учебный год, распределение учебной нагрузки	май 2024 года	Директор Тарасова Н.Ю. Заместитель директора по УВР О.П.Михайлова
		Подача сведений об имеющихся вакансиях на 2024 – 2025 учебный год в Центр занятости населения и на портал ЦЗН.	май 2024 год	Заместитель директора по УВР О.П.Михайлова
	Сформировать индивидуальный план профессионального развития педагогов	Повышение квалификации педагогических работников через: обучение по программам дополнительного профессионального образования, участие в конкурсах и проектах различных уровней, самообразование	до 31 декабря 2024 года	Заместитель директора по УВР Е.Ю.Семенова
		Проведение анкетирования «Профессиональная культура педагога: духовно-нравственные ценности, гражданская идентичность»	До 1 июня 2024 года	Педагог – психолог Т.А.Остроухова., заместитель директора по УВР О.П.Михайлова
		Проведение самодиагностики профессиональных дефицитов педагогических работников	До 30 июня 2024 года	Педагог – психолог Т.А.Остроухова
2. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Повысить профессиональное развитие, обеспечивающее повышение качества	Диагностика профессиональных дефицитов педагогов по данному направлению, формирование индивидуального плана профессионального развития	Май 2024 года	Заместители директора по УВР О.П.Михайлова, Е.Ю.Семенова

	работы учителя в областитехнологий работы учащихся с рисками учебной неуспешности.	Повышение профессиональной квалификации педагогических работников, в том числе классных руководителей.	Май 2024 года	Заместитель директора по УВР Е.Ю.Семенова
	Разработать программу перехода школы в эффективный режим работы, выбор критериев результативности реализации программы перехода школы в эффективный режим работы.	Мониторинг и анализ изменений в ходе реализации программы перехода школы в эффективный режим работы.	До 30 сентября 2024 года	Заместители директора по УВР О.П.Михайлова, Е.Ю.Семенова
		Провести педагогический совет МБОУ СОШ № 24 на тему «Психология одаренности и неуспешности. Опыт работы по преодолению трудностей в работе учителя со слабоуспевающими обучающимися»	Ноябрь 2024 г.	Заместители директора по УВР О.П.Михайлова
	Формирование адресных образовательных программ по работе с обучающимися с трудностями в обучении	Провести диагностику обучающихся с трудностями в учебной деятельности с целью выявления причины затруднений	До 31 августа 2024 года	Педагог- психолог Т.А.Остроухова, классные руководители
		Создание индивидуальных траекторий обучения, составление индивидуальной карты развития обучающегося разработка проектов и маршрутов освоения программы (создание образовательной среды, обеспечивающей развитие познавательного интереса обучающегося, становление и развитие предметных, метапредметных и личностных результатов, проявляющихся в умении ставить и достигать образовательные цели,	До 31 декабря 2024 года	Педагог-психолог Т.А.Остроухова, учителя - предметники

	проектировать и реализовывать индивидуальные образовательные маршруты освоения предметов)		
	Психологическая поддержка обучающихся с трудностями в обучении (анкетирование, беседа, просмотр фильмов)	До 31 декабря 2024 года	Педагог-психолог Т.А.Остроухова